

Émergence Beauvaisis

#Économie de proximité#

COMPTE-RENDU

REUNION DE PILOTAGE « EMERGENCE BEAUVAISIS »

CHAMBRE DES METIERS ET DE L'ARTISANAT DES HAUTS DE FRANCE

Beauvais 22.05.18

11h30-15h

Lors de cette réunion de pilotage de la démarche « Emergence Beauvaisis » du mardi 22/05/2018 étaient présents :

- Rachid CHERFAOUI (Président de la MES et de l'Institut Godin),
- Slimane BOURAYA (délégué régional de la ligue de l'enseignement Hauts de France et directeur de la ligue de l'enseignement de l'Oise),
- Jean-Eric MENARD (secrétaire de l'association SIME et administrateur de FAIRE),
- Marie-France KAISER-DONDEL (vice-présidente de l'association SIME et administratrice de FAIRE),
- Denis DESLANDES (trésorier de l'association SIME),
- Thierry DECAUDIN (Vice-président Les PEP Grand Oise),
- Margaux IRIBARNEGARAY (directrice de l'association Itinér'air),
- Stéphane COEZY (chargé de mission de la CRESS des Hauts de France),
- Céline SANTERRE (chargée de mission région Hauts de France),
- Jennifer SANIOSSIAN (Doctorante à l'Institut Godin),
- William FOUBERT (président de Synergies Activ),
- Mohamed EL AIYATE (porteur de projet du garage solidaire),
- Éric BLANCO (Beauvais Services Plus),
- Gauthier DANIEL (chargé de mission de l'association SIME),
- Solène GRIVET (coordinatrice Maison de Ther),
- Gilles DAUGERON (chef de projet à la MES)
- Nicolas AUXENFANS (stagiaire Master à la MES),

L'ordre du jour portait sur les points suivants :

- Présentation d'un état d'avancement de la démarche : les projets engagés, les problématiques et les idées identifiées,
- échanges sur les axes de développement et les pistes à privilégier,
- échanges sur l'organisation du pilotage de la démarche,

- échanges sur l'organisation des ressources humaines et financières.



La réunion a débuté par un bref retour sur le colloque Emergence des PTCE qui s'est tenu à Beauvais le 23/01/2018 :

- Nombre de participants : 101,
- Questionnaires renseignés : 28 (soit un taux de retour assez décevant),
- Présentation de la vidéo réalisée par Imag'In/La Ligue de l'Enseignement. Sa mise en ligne sur le site web Emergence Beauvaisis est envisagée. Cette vidéo relate bien l'événement du 23.01.18 mais n'illustre pas les projets concrets que la démarche de PTCE peut contribuer à faire émerger. **Elle serait utilement complétée par une vidéo de format court présentant des projets portés par les membres du PTCE, par exemple La Maison de Ther, La Pépinière de Lachapelle-aux-Pots...** Ce support de communication doit avant tout susciter l'engagement.

En effet, l'objectif du Pôle Territorial de Coopération Economique est bien de contribuer à créer des objets économiques et pas seulement de partager une vision politique.

L'état d'avancement de la démarche a été présenté, notamment sur les projets déjà engagés :

- Concernant le volet de la mobilité solidaire : Mohamed EL AIYATE a été recruté par l'ACIB, organisme de formation du groupe Maison de l'Economie Solidaire, pour la réalisation de l'étude action d'un projet de garage solidaire. Un cofinancement du FSE, mesure 18A, et de France Active, fonds de confiance, a été obtenu. La première phase de l'étude, portant sur le diagnostic territorial et l'analyse du marché, est en cours. Les membres du PTCE sont invités à apporter tous contacts utiles à l'avancement du projet.

Cette première expérience d'incubation d'un projet a été longue et difficile à mettre en place. Elle doit conduire à rechercher des solutions plus fluides avec les partenaires du PTCE pour l'accompagnement de porteurs de projets d'innovation sociale (hypothèse de mobilisation du FIDESS pour des projets en émergence ?).

Le comité de pilotage propose de réunir une conférence des financeurs, dans quelques mois, pour aborder cette question avec eux.

- Concernant le volet des services de proximité : Gauthier DANIEL a présenté l'avancement de l'étude sur le projet de conciergerie solidaire : faciliter la mise en réseau de prestataires de services, pour proposer de nouveaux services aux habitants du territoire. Une analyse comparative d'expériences existantes a déjà été réalisée, il en ressort notamment la nécessité d'appuyer cette activité sur une demande solvable en proximité immédiate. Il paraît essentiel de développer ce projet en relation étroite avec des employeurs importants du territoire : AGCO, Biocodex, CHB, Isagri... avant d'envisager de diversifier les services auprès d'une clientèle plus diffuse, notamment en zone rurale. La piste des consignes de l'aéroport Beauvais Tillé, relevée lors du diagnostic initial, a à nouveau été soulevée. A cette occasion les membres du comité de pilotage ont rappelé deux principes essentiels, qui ne doivent pas être contradictoires :
 - La nécessaire dimension « solidaire » de l'activité, il ne s'agit pas de créer une activité relevant exclusivement du secteur marchand concurrentiel sans y inclure les valeurs de l'économie solidaire,
 - Le nécessaire « décloisonnement » des acteurs du projet, en recherchant un rapprochement entre l'économie classique, la sphère publique et l'économie solidaire.

Les membres du comité de pilotage actent le principe de réunir un groupe de travail dédié à ce sujet de la conciergerie solidaire, dans les meilleurs délais. Le premier document de l'étude « conciergerie » pourra être mis en ligne sur le site www.emergencebeauvaisis.org
- Sur le volet de l'insertion des jeunes : Solène GRIVET a présenté les pistes actuellement explorées. La MEF du Grand Beauvaisis se positionnant comme porteur d'une Ecole de la 2^{ème} Chance, les acteurs du PTCE n'ont plus vocation à rechercher une solution de portage (il avait été envisagé de s'appuyer sur Amiens Avenir Jeunes), mais ils ont proposé à la MEF d'être partenaires pour la conception et le fonctionnement de ce nouvel outil. La Ligue de l'Enseignement propose par ailleurs de porter de nouvelles initiatives :
 - un parcours de dispositifs d'accompagnement des jeunes (BAFA engagement, CLAP, formation PEC...),
 - mise en place d'un chantier permanent à Cayeux sur Mer ouvert à tous les acteurs des chantiers métiers du Beauvaisis,
 - création d'une « Coopérative Jeunesse de Service » / « Coopérative Jeunes Majeurs ». **Une réunion de travail est prévue avec la Coopérative d'Activités et d'Emploi Grands Ensemble le 14 juin. Il s'agira de mobiliser rapidement les collectivités sur ce sujet.**
- Sur le volet de l'économie circulaire : il semble intéressant d'engager une réflexion sur la valorisation des matériaux de construction en réemploi-réutilisation (principe d'une « matériauuthèque ») que la MES, avec la Recyclerie du Pays de Bray, se propose d'animer.
- Sur le volet des circuits courts alimentaires : le projet de créer des objets économiques complétant la filière d'approvisionnement des établissements de restauration collective est d'actualité (avec la discussion en cours au Parlement de la Loi sur l'alimentation) : « conserverie, légumerie, services logistiques ». Il s'agirait de participer à l'organisation de la filière pour répondre à l'objectif fixé par le gouvernement de proposer 50% de produits bio ou locaux dans les cantines d'ici l'horizon 2022. L'étude de faisabilité de légumeries vient

juste d'être lancée par le CD60. **Les membres du PTCE valident le principe de constituer un groupe de travail sur ce sujet.**

- **Sur le volet des lieux partagés :** l'existence d'un lieu physique, visible, bien identifié est un accélérateur important de la démarche de PTCE. Un groupe de travail a été constitué et s'est déjà réuni à deux reprises. Un premier repérage de besoins a notamment été effectué (880 m² dont 210 m² partageables), ce qui a permis de se rendre compte de la diversité des attentes : locaux de bureau avec des parties mutualisées, locaux de production, locaux d'accueil de public... L'idée de créer un tiers-lieu intéresse plusieurs des acteurs investis dans la démarche. Il serait nécessaire d'identifier un animateur référent pour ce groupe de travail. **Par ailleurs, il est convenu d'organiser deux rencontres d'échanges avec les élus de la Communauté d'Agglomération :**
 - **Une rencontre avec Franck Pia sur la question des locaux mutualisés pour les acteurs associatifs**
 - **Une rencontre avec Charles Locquet sur la question de la création d'un espace partagé type Tiers-Lieu en cœur de ville.**

La réunion de pilotage a permis également d'aborder la question des ressources humaines et financières.

Concernant la question des ressources humaines, l'équipe d'animation-ingénierie du PTCE se complète avec le recrutement en cours d'Éric BLANCO par Beauvais Services plus. Elle compte à ce jour des temps d'intervention partiels de chacune des structures fondatrices :

- Un chef de projet mobilisé par la MES, Gilles Daugeron,
- Un chargé de mission mobilisé par SIME, Gauthier Daniel,
- Un binôme constitué de Bertrand Lecorps et Solène Grivet, mobilisés par la Ligue de l'Enseignement,
- Un chargé de développement mobilisé par Beauvais Services Plus.

Concernant le financement de la démarche de PTCE, une première maquette financière a été établie par la Maison d'Economie Solidaire et transmise au Conseil Départemental de l'Oise et au Conseil Régional des Hauts de France, lesquels définissent actuellement leur stratégie. Les capacités d'engagement des collectivités et des fonds structurels européens dont elles sont gestionnaires (FSE, FEDER...) ne sont pas encore connues.

Le portage juridique est assuré pour le moment par la Maison d'Economie Solidaire mais une réflexion devra être engagée sur l'opportunité de créer une entité juridique nouvelle (SCIC, association).

Sur la question de la gouvernance, **le comité de pilotage retient le principe de se réunir une fois par semestre, et projette une prochaine réunion en novembre 2018.** La composition du comité de pilotage reste ouverte à de nouvelles parties prenantes, même si le principe de conserver un effectif restreint est privilégié. **Dans l'immédiat, il semble pertinent d'y associer un représentant de l'IRIAE.**

L'Espace Cadre et l'APEC ont été identifiés comme des solutions pour élargir le cercle et identifier de nouveaux porteurs de projet.

Sur le volet de la communication, un état des réalisations a été présenté :

- Création d'une identité visuelle par la charte graphique propre à Emergence Beauvaisis,

- Développement du site Web : www.emergencebeauvaisis.org, par Jean-Marie Siraut de La Ligue de l'Enseignement,
- Vidéo du colloque du 23/01/18,
- échanges inter-PTCE,
- couverture presse...

Les pratiques et les outils de communication doivent encore être renforcés. Le comité de pilotage valide les principes suivants :

- **Poursuivre l'enrichissement du site Internet, en particulier pour donner à voir des réalisations concrètes (une page sur le garage solidaire, liens permettant de contacter les chargés de projet, une page « rejoignez-nous » avec diffusion du questionnaire utilisé lors du colloque...),**
- **Organiser un forum participatif en 2018,**
- **Densifier les relations avec les relais presse : une communication sur les sites des partenaires publics, rencontrer les journalistes.**

En conclusion, cette réunion a rempli l'objectif attendu qui était de présenter un point sur l'état d'avancement de la démarche du PTCE, les différents projets engagés et les problématiques liées à ces projets. Elle a permis également de réfléchir à l'organisation des ressources humaines et financières et de définir des principes de pilotage de la démarche.

La prochaine réunion de pilotage **se tiendra en novembre 2018**, alors qu'en parallèle des groupes de travail thématiques se réuniront réunions intermédiaires pour chaque projet.

