

# Émergence Beauvaisis

#Économie de proximité#

## COMPTE-RENDU

REUNION DE PILOTAGE « EMERGENCE BEAUVAISIS »

LIEU : STARTLAB

Beauvais 16.12.2019

14h-16h30

## LES PARTICIPANTS

Lors de cette réunion de pilotage de la démarche « Emergence Beauvaisis » du lundi 16.12.2019 étaient présents :

- Rachid CHERFAOUI (Maison d'Économie Solidaire, Institut Godin),
- Chanez HERBANNE (Conseillère Régionale Hauts de France),
- Didier LEBOURG (AFPA),
- Bruno LADET (ATELIER CANOPE de l'Oise)
- Christian DE BRUNIER (SIME),
- Jean-Eric MENARD (SIME),
- Florence BASTIEN (SIME),
- Laurent PEPIN (SIME)
- Chantal AMIC (Conseil Départemental de l'Oise),
- Laurence MOUTIEZ (Région Hauts de France),
- Julie LEPLÉ (Région Hauts de France)
- Christophe LIENARD (Chambre des Métiers et de l'Artisanat)
- Adeline FAJOUVEAU (Association Itinér'air)
- Corinne LANUSSE-CAZALE (L'Arche à Beauvais)
- Joanna RICOUR (L'Arche à Beauvais)
- Slimane BOURAYA (La Ligue de l'Enseignement)
- William VAILLANT (La Ligue de l'Enseignement)
- Anne-France ALQUIER (OPAC de l'Oise)
- David LAPLANCHE (PETR Grand Beauvaisis)
- Malika DJABARI (Ecomouv)
- Pierre BOUDIGUES (Entrepreneur indépendant)
- Mohamed EL AIYATE (Synergie Activ')
- Solène GRIVET (La Ligue de l'Enseignement/Maison de Ther)

- Marion MONGE (La Maison de Ther)
- Mounir YAYAHOUÏ (France Active)
- Etienne CERNEAU (Maison d'Economie Solidaire)
- Mehdi CHERFAOUI (Maison d'Economie Solidaire),
- Ismaël CHORON (stagiaire Emergence Beauvaisis)
- Gilles DAUGERON (Maison d'Economie Solidaire)

Excusés :

- Franck PIA (CAB, Conseil Départemental de l'Oise)
- Charles LOCQUET (Communauté d'Agglomération du Beauvaisis, CD60),
- Vincent ZUTEREK (Communauté d'Agglomération du Beauvaisis),
- Consuelo MONFORT (Communauté d'Agglomération du Beauvaisis),
- Noémie DEGROOTE (Communauté d'Agglomération du Beauvaisis),
- Céline PAVIS (Communauté d'Agglomération du Beauvaisis),
- Philippe ENJOLRAS (Chambre de Commerce et d'Industrie)
- Jean-Luc DUWICQUET (Chambre des Métiers et de l'Artisanat des Hauts de France)
- Dominique PIEDFORT (Chambre des Métiers et de l'Artisanat des Hauts de France)
- Mathieu DEBEIRE (Conseil Départemental de l'Oise)
- William FOUBERT (Synergie Activ')
- Hélène ROUZE (PTCE Cœur de l'Oise, BGE)
- Nicolas CHOCHOY (Institut Godin)
- Jennifer SANIOSSIAN (Institut Godin),
- Margaux IRIBARNEGARAY (Association Itinér'air)
- Cécile MOLINA (Institut Lasalle)
- Bertrand POUILLAUDE (Oise Tourisme)
- Vanessa NOWAKOWSKI (ELAN CES / OPAC de l'OISE)
- Philippe TILLE (L'ARCHE à Beauvais)
- François DUMOULIN (SCOP Cap3c)
- Vincent THELLIER (CRESS des Hauts de France)
- Philippe MOREL (Beauvais Services Plus)

## L'ORDRE DU JOUR

L'ordre du jour portait sur les points suivants :

- l'état d'avancement de la démarche PTCE Emergence Beauvaisis, à travers les projets en cours :
  - le Garage Solidaire,

- la Coopérative Jeunesse de Service,
- la Conciergerie Territoriale et Solidaire,
- le projet de Magasin de Producteurs,
- Le projet d'hébergement mobile et insolite, Tiny By Bray.

Et d'autres idées et pistes explorées dans le cadre d'Emergence Beauvaisis.

- un échange sur le volet « Recherche » de la démarche PTCE :
  - l'Université Ephémère Cit'In, qui s'est tenue les 5 et 6 novembre, à l'atelier CANOPE,
  - la thèse de doctorat réalisée par Jennifer Saniossian,
- un échange avec les participants sur l'opportunité de poursuivre la démarche de PTCE.

Le support de présentation est transmis en pièce jointe aux participants.

## L'ÉTAT D'AVANCEMENT DE LA DÉMARCHE PTCE

L'état d'avancement de la démarche a été présenté, notamment sur les projets déjà engagés.

### *Garage Solidaire*

Les conditions favorables au démarrage du projet ont été réunies au 1<sup>er</sup> semestre 2019, et l'activité a pu effectivement démarrer au 1<sup>er</sup> juillet 2019. L'inauguration officielle du Garage a eu lieu le 15 octobre 2019.

Les premiers mois d'activité se sont révélés très satisfaisants : demande importante, chiffre d'affaires au-delà des prévisions, recrutement de 5 salariés depuis la création, mobilisation de nombreux partenaires (Citroën, Macif, Emmaüs... et également le Lycée Paul Langevin (accueil de 2 apprentis, utilisation du matériel du garage d'application dans les locaux du Lycée.).

L'activité de location de véhicule proposée par le Garage Solidaire se met en route. La demande est forte et pour certains publics (les salariés intérimaires), des possibilités de prise en charge existent par l'intermédiaire du Fonds d'Action Sociale du Travail Temporaire (FASTT).

Cette activité est complémentaire à l'offre existante, notamment le dispositif mis en œuvre par la Région Hauts de France (en route pour l'emploi, 2 €/jour, avec un parc véhicule en augmentation).

Des pistes de développement du Garage Solidaire sont à étudier :

- Un service de nettoyage de véhicules, mobile, sur sites professionnels. Ce service pouvant être proposé dans le cadre de la Conciergerie Solidaire du Beauvaisis.
- Un service de location et d'entretien d'un parc de deux roues thermiques.

Le Garage Solidaire du Beauvaisis pourrait être un partenaire essentiel d'une plateforme de mobilité emploi-formation sur le Grand Beauvaisis.

L'association Tousmobile se positionne comme chef de file pour la constitution d'une plateforme de mobilité inclusive, dont elle porte déjà certaines fonctions sur le territoire : le service Twiity, les séances d'aide à la préparation du permis de conduire à la MSIH... L'équipe d'animation du PTCE se tient disponible pour appuyer le développement de cette plateforme, sur un territoire pouvant être élargi à l'échelle de l'arrondissement, avec l'ensemble des partenaires concernés : emploi-formation, mobilité, collectivités publiques, entreprises...

Au 2<sup>ème</sup> semestre 2019, nous n'avons pas eu connaissance d'évolutions sur ce sujet et n'avons pas été sollicité pour y contribuer.

La question de la mobilité est essentielle sur le territoire du Beauvaisis pour les acteurs de l'emploi et de l'inclusion, il paraît pertinent de l'envisager collectivement. Il serait souhaitable d'organiser une réunion collective sur le thème de la mobilité en début 2020.

#### *Coopérative Jeunesse de Service*

La Ligue de l'Enseignement a porté en juillet-août 2019 le projet de « Coopérative Jeunesse de Service », avec l'appui de la CAE SMART-Grands Ensemble. Cet outil a permis à des jeunes de 16 à 18 ans de vivre une première expérience d'entrepreneuriat collectif ou coopératif pendant la période estivale. Il a permis également aux jeunes d'entrer en relation avec de nombreux acteurs du territoire.

Le retour des jeunes a été très positif sur cette première expérience. Ils ont apprécié d'être maîtres de leurs choix, de pouvoir avoir un certain contrôle sur leurs prestations, de vivre une expérience plus concrète que les stages qu'ils font habituellement. Une prise de conscience des jeunes qu'ils peuvent être une ressource pour leur territoire.

Au vu des résultats de la première expérience, il est envisagé :

- de reconduire une opération CJS pour l'été 2020 (remobilisation des partenaires dès mars-avril 2020).
- d'étudier la possibilité de mettre en place de façon plus pérenne une coopérative jeune majeurs (CJM).

La CJS et ses partenaires offrent un environnement favorable pour que des jeunes puissent tester des hypothèses, s'acculturent à l'idée qu'il peut y avoir de nouvelles formes d'emploi, alternatives à l'uberisation.

#### *Le projet de Conciergerie Solidaire*

L'association SIME est chef de file du projet de conciergerie solidaire, entré en phase d'étude depuis le 21 octobre 2019 (réunion du 1<sup>er</sup> comité de pilotage au STARTLAB).

En effet, l'association SIME, avec l'appui financier du Fonds Social Européen (mesure 18A du FSE), a recruté un chargé de projet, Laurent Pépin ainsi qu'un partenaire extérieur expert, la Conciergerie Solidaire de Bordeaux, pour conduire une étude de faisabilité sur une période de 11 mois, d'octobre 2019 à septembre 2020.

Ce projet a pour finalité de proposer aux salariés et aux entreprises des services provenant de l'économie de proximité, facilitant le quotidien, impliquant des acteurs de l'ESS, mais aussi des acteurs de l'économie classique.

L'objectif visé est la création d'une nouvelle entité juridique, porteuse du projet, conventionnée entreprise d'insertion, associant des partenaires multiples (SCIC).

La première phase de l'étude est en cours, elle porte sur le diagnostic initial et la prospection des entreprises et établissements employeurs sur le Beauvaisis : Isagri, Institut Lasalle, CER France, Chambre d'Agriculture... ont déjà été rencontrés pour cerner les besoins.

#### *Le Magasin de Producteurs du Beauvaisis*

L'association Les Producteurs du Bout du Bray, créée autour de la Maison d'Economie solidaire, réfléchit depuis plusieurs années à des hypothèses de vente directe (site web, paniers, drive fermier et magasin de producteurs). En 2019, le projet s'est focalisé sur la création d'un lieu de vente partagé, au plus proche de la clientèle (à Beauvais).

L'avancement du projet :

- Une association qui évoluerait sous la forme d'une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC)

- Accompagnement de ce projet par « Le producteur local » (SCIC)
- 38 producteurs associés au projet, avec une diversité de produits (en ayant bien conscience de la difficulté à créer de la confiance entre des personnalités différentes),
- Recherche d'un local à louer sur Beauvais.

A l'instar du projet de Conciergerie Solidaire, le projet de magasin de producteurs mobilise des acteurs locaux, et s'appuie sur une ressource externe experte : la SCIC le Producteur Local, qui a déjà développé un projet similaire sur plusieurs sites en Normandie et Ile de France.

La Magasin de Producteurs figure dans les projets présentés dans le cadre du Contrat de Transition Ecologique (CTE).

A terme, les dynamiques de coopération engagées sur ce projet peuvent en alimenter d'autres, sur la transformation (légumerie, conserverie...), de produits locaux destinés à une clientèle de proximité.

#### *Le projet de Tiny By Bray*

Le besoin de développer une offre d'hébergement insolite, locale et valorisant le territoire a conduit plusieurs acteurs du Pays de Bray, dont l'association Les Sens du Bray, l'entreprise Devriendt à porter le projet « Tiny by Bray », avec l'appui de la Communauté de Communes du Pays de Bray, la Région Hauts de France, Oise Tourisme, le PETR du Grand Beauvaisis...

Un prototype de « Tiny By Bray » a été fabriqué et mis en service, le 21.09.2019. Elle a été implantée, à titre expérimental, dans une ferme fromagère (FAFO) à Villers-sur-Auchy.

Ce projet à vocation à se déployer, avec de nombreux partenaires, à l'échelle du Grand Beauvaisis, et par les nombreuses coopérations qu'il nécessite, dans la démarche PTCE Emergence Beauvaisis.

La phase de déploiement, axée sur la commercialisation des offres d'hébergement, couplées à des activités de loisir sur le territoire (Solex en Bray, cyclotourisme...) ou à d'autres besoins (relogement pendant des travaux de rénovation énergétique, événementiel...), la promotion d'une marque territoriale, la recherche de solutions de mutualisation des services avec d'autres acteurs du tourisme de proximité... et dans le même temps la commande et mise en service d'une deuxième Tiny House. A terme il pourrait être envisagé de constituer la propriété commune d'un parc de plusieurs Tiny House déclinant les offres d'hébergement et de services sur un territoire élargi.

En mars-avril 2020, il est envisagé d'organiser un temps fort d'échange, mobilisant les parties prenantes pressenties, autour des volontés d'entreprendre sur ce type d'habitat/d'offre d'hébergement : investisseurs, constructeurs, utilisateurs, fournisseurs de services...

## D'AUTRES IDEES, PISTES ET PROJETS

D'autres idées, pistes et projets ont été identifiés et pourraient faire l'objet de démarches collectives sur le territoire :

- **La création d'un « Tiers Lieu », ESSpace Co du Beauvaisis**

Lors de la précédente réunion du comité de pilotage, les acteurs du PTCE ont présenté l'idée de créer un lieu de coopération et de mutualisation sur le site de l'AFPA (qui doit fermer au 31 mars 2020), qui puisse contribuer au développement de l'économie de proximité. En effet, pour des nombreux projets, il manque un lieu où s'implanter.

Ce site pourrait inclure des projets relevant de différentes filières métiers liées à l'économie de proximité :

- circuits-courts alimentaires

- mobilité, logistique,
- service à la personne (appartement pédagogique pour la formation)
- éco-construction, réemploi...

Le site appartient à l'Etat, avec une gestion assurée par la Direction de l'Immobilier de l'Etat (DIE). Il accueille aujourd'hui le Garage Solidaire, avec le soutien de la Communauté d'Agglomération du Beauvaisis pour l'accès aux locaux.

Il dispose d'une cuisine collective en bon état qui aurait pu être utilisée pour la production du chantier d'insertion Itinér'Air Gourmand (développement de l'offre, plateaux repas...). Itinér'Air est en effet à l'étroit sur le site AREAS.

La question du devenir de ce site au-delà du 31 mars se pose, il risque d'évoluer en friche.

La ville de Beauvais a lancé une consultation pour sélectionner des prestataires de conseil et d'étude chargés de réfléchir aux affectations possibles du site et aux investissements à réaliser (architectes, économistes de la construction...).

Le cahier des charges de cette étude prend en compte la possibilité d'accueillir des activités d'économie solidaire sur le site : le Garage Solidaire déjà présent, éventuellement le chantier d'insertion Itinér'Air Gourmand...

Une perspective liée à l'évolution de ce site serait d'en faire un Tiers-Lieu de la recherche, un lien d'incubation de projets liés à l'innovation sociale.

- **Le projet de Recyclothèque / Réemploi des aides techniques médicales**

Initié par le Conseil Départemental de l'Oise, ce projet a donné lieu à la réalisation d'une étude de faisabilité, réalisée par l'association GIHP Aquitaine. L'étude a été restituée et deux scénarios sont proposés à la décision du Conseil Départemental, dont un qui consisterait à expérimenter une activité sur le Beauvaisis, portée par une entité juridique à créer collectivement (EcoReso Autonomie 60), relevant de l'ESS (SCIC, éventuellement conventionnée SIAE), faisant coopérer des acteurs de nature différente (professionnels de santé, établissements sanitaires et sociaux, pharmaciens, recycleries, services d'aides à domicile...), et pouvant donc être accompagnée dans le cadre de la démarche Emergence Beauvaisis.

- **Une idée autour du réemploi des jouets (La Clinique des Ludis)**, avec la Ludoplanète, l'association, L'écume du jour, des Recycleries, le SMDO... dans la perspective de la mise en place de la responsabilité élargie des producteurs sur les jouets,
- **Une idée autour d'un outil de financement des projets d'intérêt général et territorial** : une fondation territoriale (à l'image de la Fondation de Lille),
- **Une idée autour de la garde d'enfants** participant à l'insertion professionnelle (Halte-Garderie Solidaire).
- **Des idées autour de la culture : activités artistiques indépendantes en coopération (SMART-Grands Ensemble...), services aux acteurs de la culture, lien avec les acteurs du réemploi...**
- Des idées pour rompre l'isolement, notamment l'isolement des seniors en milieu rural :
  - Valorisation des métiers de services à la personne (formation, conditions d'intervention dans le domicile, gestion des déplacements...)
  - Activités de services : conciergerie/comptoir de service en milieu rural,
- **Des pistes à réfléchir sur la question de l'habitat / de la rénovation du bâti**
  - Formes innovantes d'Habitat Inclusif,

- Isolement des personnes âgées, en milieu rural (OPAC de l'Oise),
- Démarches solidaires d'amélioration de l'habitat / maîtrise d'œuvre solidaire portée par l'association Les Sens du Bray, dans le cadre du dispositif « opér'acteur », Interventions de dépannage ELAN CES, projet de chantier d'insertion bâtiment sur la Picardie Verte porté par l'association Nooé...
- Des partenariats sur des prestations ou des marchés (coopération Emmaüs-la Recyclerie du Pays de Bray sur le déménagement du Théâtre du Beauvaisis),

Par ailleurs, plusieurs participants ont fait état de nouvelles idées ou de l'intérêt à prendre part à la démarche Emergence Beauvaisis :

- **L'Arche à Beauvais** : établissement médico-social qui accueille des personnes handicapées qui porte le projet de créer un nouveau foyer à Beauvais, incluant éventuellement des espaces partagés, et qui cherche à ouvrir des possibilités de partenariats avec des acteurs du territoire dans l'idée de décroïsonner : distribution des produits fabriqués à l'Arche (Pain, Bière), possibilité d'accueil de personnes handicapées dans un cadre professionnel,
- **L'Atelier Canopé**, lieu ressource pour les acteurs du monde éducatif, au sens large, récemment réorganisé intéressé par la notion de « territoire apprenant » (faire monter en compétence l'ensemble des acteurs pour faire face au déficit de formation), au renforcement du lien entre éducation nationale et éducation populaire (communauté éducative élargie). Canopé peut-être une ressource précieuse pour les différents projets.

Les partenaires présents ont également rappelé la possibilité de mobiliser des outils financiers pour des projets qui s'inscrivent dans cette dynamique :

- Le financement LEADER (PETR du Grand Beauvaisis),
- Le financement FIDESS / France Active.

Le Conseil Départemental de l'Oise a rappelé qu'il a souhaité encourager les démarches de coopération territoriales sur l'ensemble du département (programme EMERGENCE TERRITOIRES SOLIDAIRES) : Emergence Beauvaisis, Emergence Sud Oise, Emergence Cœur de l'Oise, Pays Noyonnais... et demain peut-être sur le Compiègnois. Objectifs : créer du lien entre les acteurs sur les territoires, faciliter de nouvelles pratiques d'entrepreneuriat inclusif...

La démarche Emergence Beauvaisis peut être amenée, selon les projets et les partenaires mobilisés, à se déployer sur un territoire élargi (Pays du Grand Beauvaisis, voire Arrondissement de Beauvais). Des contacts pourront ainsi être pris avec les Communautés de Communes de la Picardie Verte ou de l'Oise Picarde.

#### ZOOM SUR LA DEMARCHE DE RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

L'université éphémère CIT'IN a été organisée les 5 et 6 novembre à Beauvais était le troisième et dernier volet d'une trilogie inscrite dans le cadre du programme de recherche Cit'in (<https://citin.hypotheses.org/>), « Expérimentations démocratiques pour la transition écologique », porté par le groupement d'intérêt scientifique Démocratie et Participation et financé par le CNRS.

Dans ce cadre, plusieurs structures et laboratoires de recherche (Manucoop, la Scic Tetris, la SCIC Maison d'économie solidaire, le Ladyss, le Gredeg et l'Institut Godin) se sont associés. Le constat de départ motivant cette recherche-action était que la citoyenneté économique, dans la réflexion sur la transition écologique et solidaire, est essentiellement abordée sous l'angle de la consommation responsable, alors que la réflexion sur les modes de travail, les formes d'entreprendre et de



coopération et, plus largement, les modes d'organisation de la production est trop souvent manquante, aussi bien dans les initiatives que dans les recherches menées sur le sujet.

- La première UE, organisée par le Ladyss et Manucoop à La Maison des sciences de l'homme de Paris-Nord en novembre 2018, a permis d'analyser les liens entre les modèles économiques du travail autonome et la transition écologique, en partant des expériences au sein des coopératives d'activités et d'emploi. Elle a mis au centre de ses préoccupations les tensions qui s'expriment dans la montée du travail indépendant.
- La deuxième UE, organisée par la SCIC Tetriss portait sur le sujet « Les Scic comme véhicule des coopérations territoriales pour la transition écologique », à Grasse, les 1er et 2 avril 2019, dans les murs du tiers-lieu de la transition écologique et solidaire animé par la Scic Tetriss.
- La troisième UE, organisée par le pôle territorial de coopération économique Émergence Beauvaisis et l'Institut Godin à Beauvais les 4 et 5 novembre 2019, portera sur les coopérations territoriales et sur les liens entre innovation sociale et citoyenneté économique. Les dynamiques de coopération changent alors en partie d'échelle ; elles supposent aussi d'interroger les liens qui se développent entre structures.

A Beauvais, l'université éphémère organisées sur deux jours a permis :

- De découvrir de l'intérieur l'histoire et le fonctionnement de plusieurs dynamiques de coopération actives sur la Région Hauts de France : Le PTCE Ecopôle Alimentaire dans le Pas de Calais, le PTCE Initiatives et Cités à Lille, le projet de l'Hermitage à Autrèches (60), la Maison de Ther à Beauvais, la Maison d'Économie Solidaire à Lachapelle-aux-Pots, Émergence Beauvaisis,
- Des échanges collectifs en plénière,
- Des ateliers en petits groupes,
- Un apéro-recherche.

Les supports produits pour cet événement et le rendu des échanges sont disponibles auprès de l'équipe Émergence Beauvaisis et de l'Institut Godin.

Les éléments de réflexion, les problématiques soulevées à l'occasion de cette expérience inédite de recherche permettront d'alimenter le volet recherche en innovation sociale à Beauvais (création d'un tiers-lieu de la recherche/un cluster recherche).

## BILAN, PROCHAINES ÉCHEANCES – PLANIFICATION 2020

Le comité de pilotage a été l'occasion de dresser succinctement un bilan, depuis le lancement en 2017, et de faire les constats suivants :

- Des idées ont évolué en projets et aujourd'hui en entreprises et services solidaires.
- La démarche Émergence Beauvaisis crée plus d'échanges, mobilise des acteurs plus nombreux (on compte plus d'une centaine de personnes ayant participé à l'un ou l'autre des temps collectifs organisés dans la démarche), pourrait faire naître davantage de projets,
- Des acteurs évoluent dans leurs pratiques de coopération (priviliégiant la coopération à la concurrence), regrouper des énergies, identifier un intérêt collectif partagé, essayer de faire un peu différemment (sans avoir la prétention de se substituer à l'existant), pour ouvrir de nouvelles possibilités.
- Cette démarche trouve sa place en bonne cohérence avec les stratégies publiques et contribue à leur réalisation (CTE, PCAET, projet de territoire PETR, PTEIS...). L'équipe du PTCE a participé à la plupart des temps de concertation organisé par les acteurs publics.



Les résultats de la démarche de PTCE engagée sur le Beauvaisis encouragent à la poursuite du programme en 2020, pour faire aboutir les projets en cours et en faire émerger de nouveaux.

Parmi les échéances envisagées :

- Une rencontre avec les services et élus de la Communauté d'Agglomération du Beauvaisis, qui n'ont pas pu prendre part à cette réunion, dès **janvier 2020** :
  - Reconduction de la convention de mise à disposition de locaux au STARTLAB,
  - Possibilité d'accompagner financièrement la démarche en finançant partiellement les ressources en ingénierie mobilisées par les acteurs de l'ESS mobilisés dans la démarche,
- Un atelier de travail avec l'Institut Godin en mars sur la structuration du PTCE, **en mars 2020** (réunion de travail programmée avec l'Institut Godin le 29 janvier 2020). Il s'agira notamment de concrétiser l'idée évoquée en mai 2019 d'établir et de signer une charte d'engagement, pour les acteurs qui souhaitent s'impliquer dans le PTCE.
- Une prochaine réunion de pilotage **se tiendra en juin 2020**.

En parallèle de ces échéances qui concernent le PTCE et son pilotage, des groupes de travail thématiques se réuniront pour chaque projet :

- Comité de pilotage « Conciergerie Solidaire et Territoriale », planifié le 14.02.2020.
- Comité de pilotage « CJS 2020 » à planifier au 1<sup>er</sup> trimestre.